



IKS Fallstudie: Maschinenfabrik Gerd Mosca AG

Die "Mosca-Kanban-Story"

Die Maschinenfabrik Gerd Mosca AG ist mit ca. 800 Mitarbeitern eines der weltweit führenden Unternehmen im Bereich Umreifungsmaschinen. Mosca ist mit einem Exportanteil von über 80% in mehr als 65 Ländern weltweit vertreten.



Im Jahr 2006 beschloss das Management der Mosca AG, die unternehmensinternen Prozesse zu optimieren, um das Unternehmen noch besser auf zukünftige Aufgaben auszurichten.

Herr Kühnel, Bereichsleiter Materialwirtschaft hierzu: "Bei der Analyse unserer Gesamtprozesse stellten wir fest, dass die bisherige zentralisierte Produktionsplanung über unsere PPS-Systematik den gestiegenen Erwartungen unserer Kunden nach Lieferbereitschaft und spezifischen Produktpassungen nicht mehr standhielt.

Wir mussten die Transparenz der Prozesszusammenhänge erhöhen und die sehr aufwendige und verschachtelte Produktionssteuerung in selbständige Regelkreise umwandeln."

Eine wesentliche Entscheidung war hierbei der Entschluss, ein Kanban System flächendeckend einzuführen. "Uns war aber von Beginn an klar, dass wir mit der Vielzahl unserer Artikel schnell an die Grenzen eines manuellen Kanban Systems stoßen würden." so Herr Kästner, der als Leiter des Auftragszentrums Kleingeräte für die Kanban Einführung wesentlich mitverantwortlich war.

Das Team entschied sich, gleich zu Beginn der Kanban Einführung eine Software zur Unterstützung zu verwenden.

"Wenn wir rein manuell gestartet wären, hätten wir nach einiger Zeit sowieso auf ein e-Kanban System zur Unterstützung umsteigen müssen. Wieso also nicht gleich zu Beginn auf ein solches System setzen?" so Herr Kühnel.



Nach einer Sondierung des Marktes viel die Wahl auf das **Integrated Kanban System (IKS)** der manufactus GmbH mit Sitz in Starnberg.

Weiter auf Seite 2

Inhalt

IKS Fallstudie: Maschinenfabrik Gerd Mosca AG 1/2

Smart Kanban: Das Richtige zu Beginn 3

Empirische Kanban Studie 4

Kunden & Partner News 4

Über manufactus 4

Kontakt 4

manufactus
News

März 2008

„Die Mosca Kanban Story“

"Das System hat uns durch seine vielfältigen Funktionalitäten und Ausbaustufen überzeugt. Außerdem ist IKS recht einfach zu bedienen was den Trainingsaufwand auf ein Minimum reduziert" zeigt sich Herr Kühnel auch im Nachhinein von der Entscheidung überzeugt.

Mosca setzt IKS momentan zur Neuanlage und zur Dimensionierung der Kanban Regelkreise ein. Die individuell im Mosca Design erstellten Kanban Karten sind somit sehr schnell erzeugt und werden auf dem bereitgestellten Etikettendrucker ausgedruckt, wodurch der Aufwand für diese "Standardtätigkeit" drastisch reduziert wird.

Es werden sowohl permanente als auch temporäre



Kanban Karten verwendet, ganz abhängig vom jeweiligen Prozess. IKS unterstützt hierbei beide Prozesse bereits in der Standardversion.

Eine wesentliche Anforderung lag in der Anbindung des bestehenden automatischen Lagersystems, um Auslageraufträge automatisch zu erzeugen, sobald ein Kanban Behälter leer wird.

"Durch die Lagerung der Kanban Teile direkt an der Produktionslinie, konnten wir die Materialverfügbarkeit wesentlich erhöhen und die Anzahl der Auslagervorgänge in unserem Lager deutlich reduzieren" erklärt Herr Ernst, Leiter Logistik.

"Außerdem erzielten wir dadurch auch eine bessere Ordnung und Übersicht in den Bereichen und die Materialbereitstellung erfolgt deutlich ruhiger als früher" ergänzt Herr Kästner.

Wie bei allen Änderungen waren auch die Mitarbeiter bei Mosca zuerst etwas skeptisch was das neue System für Vorteile bringen würde. Nachdem die ersten Bereiche auf Kanban mit IKS Unterstützung umgestellt wurden und der Prozess sich "eingeschwungen" hatte, ist mittlerweile die Akzeptanz aller Beteiligten sehr groß.

Die **wesentlichen Vorteile** des neuen e-Kanban Systems liegt nach Ansicht des Mosca Teams in:

- ◆ Der hohen Transparenz über Material und Prozess
- ◆ Der Reduzierung der Auslagervorgänge und den damit reduzierten Handlingsaufwand
- ◆ Der höheren Materialverfügbarkeit an den Linien
- ◆ Die Standardisierung der Prozesse, um weitere Verbesserungen vornehmen zu können (aktive Einbindung der Mitarbeiter in den Verbesserungsprozess)
- ◆ Der leichten Einbindung neuer Bereiche und später auch externer Lieferanten
- ◆ Reduzierung des administrativen Aufwands im Gegensatz zu manuellem Kanban
- ◆ Sofortige visuelle Kontrolle aller Kanban Regelkreise

Fazit

"Die Umstellung von der klassischen PPS Steuerung auf ein Kanban System sehen wir bisher als absolut gelungen an. Auch IKS hat unsere Erwartungen erfüllt und bietet uns weiteres Potenzial unsere Prozesse und Bestände zu optimieren" so das positive Fazit von Herrn Kühnel.

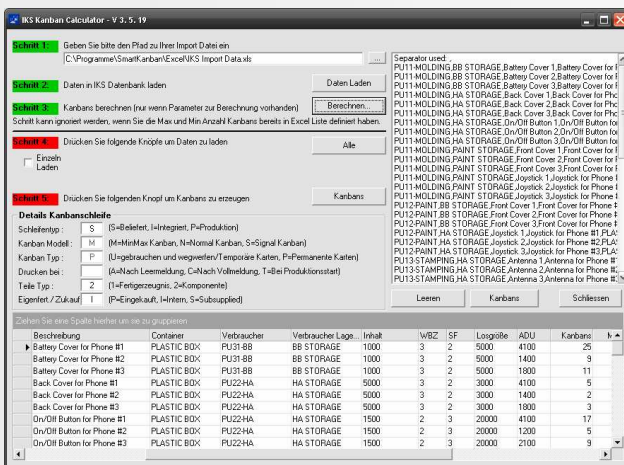
Ausblick

Mosca stellt momentan die Steuerung des Materialflusses in weiteren Bereichen auf Kanban um. Mittlerweile setzt Mosca auch das neue IKS Web-Interface zur Anbindung des externen Standorts der Mosca Elektronik ein, um auch dort Kanban Bewegungen per Barcode Leser erfassen zu können. Für die Zukunft wird Mosca auch externe Lieferanten sowie die vorgelagerten Produktionsstufen mit Hilfe eines Kanban Systems steuern, um weitere Potenziale und die bisher erworbenen Kenntnisse zu nutzen.

Smart Kanban: Das Richtige zu Beginn

Ausgangssituation

- ◆ Ihr Unternehmen hat sich dafür entschieden, den Materialfluss zukünftig über ein Pull-System zu steuern
- ◆ Hierzu werden Supermärkte eingerichtet und Kanban Regelkreise definiert
- ◆ Der Prozess soll zu Beginn über ein „manuelles Kanban System“ gesteuert werden
- ◆ Es stellt sich die Frage wie man am einfachsten die Kanban Regelkreise definiert und die Kanban Karten druckt
- ◆ Hierzu wird eine kostengünstige und einfache Lösung priorisiert



manufactus Smart Kanban

- ◆ ist ein sehr kostengünstiges Software Paket, das den schnellen Aufbau eines manuellen Kanban Systems erlaubt
- ◆ unterstützt die Datensammlung und Bearbeitung in vordefinierten Excel-Sheets
- ◆ ermöglicht das schnelle und unkomplizierte Laden der Daten in eine Datenbank
- ◆ hilft Ihnen bei der Definition und Berechnung der Kanban Regelkreise
- ◆ erlaubt das einfache und schnelle Drucken Ihrer Kanban Karten (standardisierte Formate in verschiedenen Varianten)
- ◆ garantiert ein einfaches und sauberes Management der Kanban Daten im laufenden Betrieb

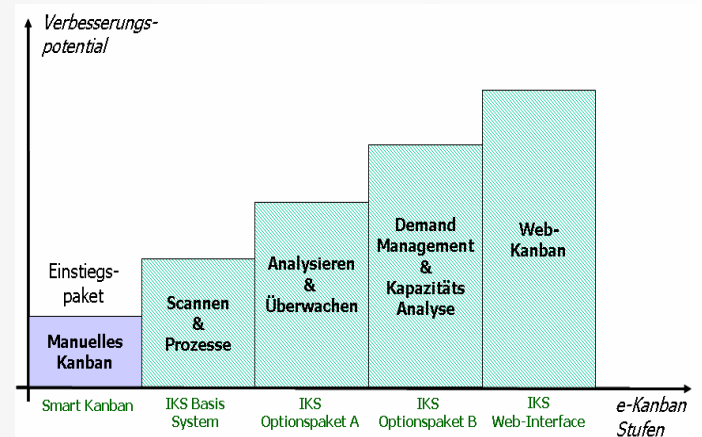
Denken Sie an die Zukunft

Bei der Einführung eines klassischen manuellen Kanban Systems steht neben der Realisierung eines Pull-Systems zur Steuerung des Materialflusses auch die Einbeziehung der Mitarbeiter im Vordergrund.

Die Mitarbeiter sollen den Umgang mit den Kanban Karten und die Kanban Regeln erlernen und verstehen.

Doch durch den Roll-out des Kanban Systems über weitere Bereiche oder Produktgruppen ergeben sich neue Anforderungen wie z.B.

- ◆ Übersichtliches Management einer größeren Anzahl an Regelkreisen und Karten
- ◆ Erhaltung der Transparenz über Kanban Bestände, Kanban Bewegungen etc.
- ◆ Überbrückung größerer Distanzen
- ◆ Priorisierung von Kanban Aufträgen
- ◆ Anpassung der Kanban Levels
- ◆ und noch einiges mehr



Smart Kanban bildet die Vorstufe für eine elektronische Unterstützung Ihres Kanban Systems!

Smart Kanban kann jederzeit und ohne größere Aufwände zu unserem e-Kanban System IKS ausgebaut werden!

Kontaktieren Sie uns unter + 4 (0) 8151- 90 93 40 oder fordern Sie eine **kostenlose Smart Kanban Testlizenz** unter contact@manufactus.com an!

Empirische Kanban Studie

manufactus kooperiert mit dem Industrieseminar der Universität Mannheim zur Erstellung einer empirischen Studie zum Thema „Kanban“.

Es stellt sich die Frage, ob Kanban heute noch zeitgemäß ist? Hat Kanban gerade heute in Zeiten zunehmenden Kostendrucks an Bedeutung gewonnen oder hat der Ansatz aufgrund immer komplexer werdender Fertigungsstrukturen an Relevanz verloren? Welche Erfolge erreichen Unternehmen in der heutigen Zeit mittels Kanban?

Antworten auf diese Fragen sollen im Rahmen einer Diplomarbeit am Industrieseminar der Universität Mannheim mittels einer fundierten empirischen Studie gegeben werden, die in der Branche Ihres Unternehmens durchgeführt wird.

Daher sind Sie als Experte zum Thema Kanban und Logistik gebeten, einen Fragebogen zu Ihren Erfahrungen und Ergebnissen auszufüllen, dessen Beantwortung ca. 15 Minuten Ihrer Zeit in Anspruch nehmen wird. Ihre Expertenmeinung dient somit als Grundlage der empirischen Studie. Am Ende der Auswertung der Studie erhalten Sie auf Wunsch eine Zusammenfassung der Ergebnisse. Alle Daten werden selbstverständlich vertraulich behandelt und nur in anonymisierter Form ausgewertet.

Sie können den Fragebogen direkt online unter <http://survey.2ask.de/88164c6cc97930e4/survey.html> ausfüllen oder unter <http://www.manufactus.com/downloads-2/de/> als pdf Datei downloaden.

Gerne senden wir Ihnen den Fragebogen auch per E-Mail zu. Senden Sie einfach eine E-Mail mit Betreff „Kanban Fragebogen“ an contact@manufactus.com.

Kunden & Partner News

Scholl Concepts mit Sitz in Remseck (bei Stuttgart) nutzt seit Beginn 2008 unser e-Kanban System IKS.

Aufgrund der bestehenden Anforderungen werden die Kanban Prozesse hier in spezieller Weise eingesetzt, ohne dass das sehr innovative Team der Scholl Concepts GmbH die wesentlichen Merkmale eines Pull-Systems aus den Augen verliert.

Mehr dazu erfahren Sie in unserem nächsten manufactus Newsletter!



Über manufactus

manufactus entwickelt innovative Software zur Optimierung der Prozesse in Produktion und Logistik.

Unser Ziel ist es, Software Tools zu liefern, die die interne Produktionsprozesse unterstützen, die Supply Chain optimieren und unseren Kunden die kontinuierliche Verbesserung der bestehenden Prozesse ermöglichen.

Hierbei liegt der Fokus stark auf den Prinzipien der schlanken Produktion und des Toyota Produktionssystems.

Durch die Nutzung der manufactus Lösungen sind unsere Kunden in der Lage, Kosten signifikant zu senken und die wichtigsten Kennzahlen (KPIs) zu verbessern.



manufactus GmbH
Theresienstrasse 8
82319 Starnberg
Deutschland

Tel.: +49 (0) 8151 — 9093-40
Fax: +49 (0) 8151 — 9093-24
E-Mail: contact@manufactus.com
Internet: www.manufactus.com

Wenn Sie die manufactus News nicht mehr erhalten möchten, senden Sie bitte eine E-Mail mit dem Betreff „Unsubscribe“ an unsubscribe@manufactus.com